

## 10. GPS – Gestão de Projetos em Saúde

**Docente Responsável:** Prof. Doutor António Barata Tavares | Prof<sup>a</sup> Doutora Carolina Santos

**ECTS: 4**

### **Objetivos da unidade curricular:**

Compreender os conceitos fundamentais da gestão de projetos;  
Conhecer os tradicionais critérios e fatores de sucesso de um projeto;  
Descrever o ciclo de vida de um projeto;  
Compreender as áreas de gestão do conhecimento em projetos: âmbito, tempo, custo e qualidade;  
Definir os riscos e as oportunidades de um projeto e como os mesmos devem ser geridos e mitigados;  
Conhecer uma metodologia de orçamentação em projetos;  
Aplicar os principais mecanismos de planeamento e controlo de um projeto;  
Conhecer e aplicar as principais competências de comportamento esperadas de um gestor de projeto;  
Conhecer aprofundadamente o referencial IPMA de competências em gestão de projetos  
Elaborar um plano de projeto e compreender a sua utilização enquanto instrumento de gestão;  
Conhecer os principais mecanismos de financiamento europeu para a saúde pública;  
Executar o planeamento de um projeto em *Microsoft Project*;

### **Conteúdo programático:**

Conceitos fundamentais em gestão de projetos (ex: projeto, operação, programa, portfólio e gestão de projetos);  
Metodologia do planeamento em saúde e gestão de projetos;  
Critérios e fatores de sucesso dos projetos;  
A gestão do ciclo de vida do projeto e o PMBOK;  
O planeamento e a gestão das áreas nucleares de um projeto: âmbito, tempo, organização, qualidade, riscos;  
O plano de projeto e outros mecanismos de planeamento e controlo;  
Gestão dos recursos humanos em projetos;  
Competências comportamentais em gestão de projetos e o referencial IPMA;  
Liderança, motivação e negociação em projetos;  
Mecanismos de financiamento europeu para a saúde pública;  
Introdução ao *Microsoft Project*.

### **Metodologia de ensino:**

Aulas teóricas em sistema participativo  
Trabalhos de grupo

### **Avaliação:**

Apreciação do empenho, trabalho e participação ativa nas aulas (20%)  
Exame final (40%)  
Trabalho de grupo - plano de projeto (40%)