

1. CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE CURRICULAR

1.1. Designação

Financiamento e Contratualização em Saúde

1.1.a Title

Financing and Health Contracting

1.1.b Sigla

FCS

1.2. Área científica e respetiva sigla

Políticas e Administração da Saúde (PAS)

1.2.a Scientific area and acronym

Health Policy and Administration (HPA)

1.3. Duração

Semestral

1.4. Horas de contacto e de trabalho autónomo

1.4.1. Horas de contacto com docente	Nº de horas
Aulas teóricas (T)	18
Aulas teórico-práticas (TP)	0
Aulas práticas laboratoriais (PL)	0
Trabalho de campo orientado (TC)	8
Seminários (S)	2
Estágio (E)	0
Orientação tutorial (OT)	0
Outras (O)	0
Total de horas de contacto	28

1.4.2. Horas de trabalho autónomo	Nº de horas
Projetos e trabalhos	48
Estudo	24
Avaliação	6
Total de horas de trabalho autónomo	78

1.5. Total de horas de trabalho

106

1.6. ECTS

4

ECTS Calculados

3,79

1.7. Observações

1.7.a Observations

1.8. Língua de ensino
Português

2. Docente responsável e respetiva carga letiva										
Nome completo	Horas de contacto									
	T	TP	PL	TC	S	E	OT	O	Total	
Ana Escoval	6			4						10
Rute Ribeiro	8			4						12

3. Outros docentes e respetivas cargas letivas										
Nome completo	Horas de contacto									
	T	TP	PL	TC	S	E	OT	O	Total	
Externos	4				2					6
										0
										0
										0
										0

4. Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes)
<p>No final, os discentes deverão ser capazes de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Discutir os principais Modelos de Financiamento e Modalidades de Pagamento em Saúde; • Saber estabelecer prioridades em contextos nacionais, regionais ou organizacionais no sentido da melhor utilização de recursos; • Distinguir várias formas de contratualização em saúde; • Compreender o processo de contratualização nas suas diversas vertentes e dimensões no contexto das necessidades de saúde de uma dada população para a definição de serviços apropriados para as satisfazer; • Adquirir um conjunto de competências e atividades analíticas complexas, no sentido de estabelecer a relação entre as necessidades em saúde identificadas e as opções de resposta das organizações prestadoras de cuidados de saúde; • Compreender a contratualização interna hospitalar enquadrada no ambiente externo e nos subsistemas da organização.

4.a Learning outcomes of the curricular unit
<p>This course provides an introduction to the study of Financing Models and Health Contracting. At the end of the course, students should be able to:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Understand the main funding and payment models for health; - Learn to set priorities in national, regional or organizational towards better use of resources; - Distinguish various forms of contracting in health; - Understand the contracting process in its various aspects and dimensions; - Obtain a set of analytical skills, in order to establish the relationship between the health needs identified and the response options of organizations providing health care; - Understand the internal hospital contracting under the external environment and in the subsystems of the organization.

5. Conteúdos programáticos
<ol style="list-style-type: none"> 1. Financiamento e Contratualização em Saúde: pensamento estratégico, enquadramento histórico e conceptual. 2. Princípios, elementos e facilitadores da contratualização em saúde. 3. Contratualização na perspetiva da Integração de Cuidados. 4. Contratualização e Valor em Saúde. 5. Efeito modelador dos modelos de financiamento nas organizações. 6. Contratualização interna hospitalar: facilitadores e barreiras. 7. Construção de um plano de ação: indicadores, objetivos e metas. 8. Técnicas de negociação para a viabilização de processos de negociação em parceria.

5.a Syllabus

1. Financing and Contracting in Health: strategic thinking, historical and conceptual framing.
2. Principles, elements and facilitators of health contracting.
3. Contracting in the perspective of integration of care.
4. Contracting and Health Value.
5. The modeling effect of funding models in organizations.
6. Hospital internal contracting: facilitators and barriers.
7. The construction of a plan of action: indicators, objectives and goals.
8. Negotiation techniques for the viability of trading processes in the field.

6. Demonstração da coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos da unidade curricular

O estudo das noções elementares de financiamento e contratualização contribuirá para que o discente compreenda como se financia e se distribuem os recursos financeiros em saúde.

No processo de contratualização pretende-se a perceção sobre a construção de um plano de ação, assente numa estratégia, balizado por indicadores que consubstanciem um efetivo sistema de monitorização, acompanhamento e avaliação. O estudo e reflexão das temáticas contribuirá para que o discente seja capaz de discutir os principais modelos de financiamento e modalidades de pagamento em saúde e distinguir várias formas de contratualização e negociação (sector público, privado e social) e, ainda que adquira competências, que lhe permitam refletir sobre a utilização eficiente de recursos, os processos de negociação (contratualização externa e interna). Importa a compreensão de que a contratualização interna deve procurar congruência com os subsistemas da organização, para além de responder ao ambiente externo.

6.a Demonstration of the syllabus coherence with the curricular unit's objectives

The study of healthcare contracting elementary concepts will support the student to understand the contracting process from building an action plan, based on a strategy, upon a set of indicators and an effective monitoring system, until the time of negotiation and final evaluation. On the other hand, the study of healthcare contracting evolution and the different contracting models will help the student to discuss the main models of financing and payment in health, to distinguish various forms of healthcare contracting and negotiation (public, private and social sector).

The study and reflection of the mentioned subjects will help the students acquire a set of skills for efficient use of resources and negotiation processes, used in external and internal contracting. In addition, it is important that the student understands that internal contracting must seek congruence with the subsystems of the organization, in addition to responding to the external environment.

7. Metodologias de ensino (avaliação incluída)

- Aulas teóricas em sistema participativo;
- Seminários (análise crítica e discussão de casos);
- Apresentação e discussão do trabalho de grupo, orientado.

Avaliação:

- a) Prova de avaliação individual final (40%).
- b) Elaboração de uma proposta de contratualização até 5 páginas após pesquisa, análise, interpretação e discussão bibliográfica selecionada - trabalho de grupo (50%).
- c) Apreciação do empenho, trabalho, assiduidade e participação nas aulas em regime de avaliação contínua (10%).

7.a Teaching methodologies (including evaluation)

- Theoretical sessions;
- Seminars (critical analysis and discussion of case studies);
- Group work presentation and discussion.

Evaluation:

- a) Individual work (40%).
- b) Development of a contracting proposal, up to 5 pages after research, analysis, interpretation and discussion of selected literature - group work (40%).
- c) Attendance and class participation under continuous assessment (20%).

8. Demonstração da coerência das metodologias de ensino com os objetivos de aprendizagem da unidade curricular

As aulas teóricas em sistema participativo, a análise crítica e discussão de casos de estudo, em sede de seminários, permitirão aos alunos o conhecimento dos diferentes modelos de financiamento e contratualização, das tipologias de contratualização e das modalidades de pagamento em saúde, da evolução nacional e internacional da contratualização em saúde, das componentes éticas e jurídicas da contratualização em saúde, das dinâmicas da contratualização externa e da contratualização interna.

A apresentação e discussão do trabalho de grupo, através de um exercício de negociação, em role playing, permitirá ao aluno apreender com mais sucesso as noções elementares da Contratualização em Saúde, designadamente, indicadores, objetivos, metas, plano de ação, negociação, compromisso, liderança, comunicação, monitorização, acompanhamento, avaliação.

8.a Demonstration of the coherence between the teaching methodologies and the learning outcomes

Theoretical and practical sessions, critical analysis and discussion of case studies, based on seminars, allow students to learn the different models and types of healthcare financing, contracting and payment, the healthcare contracting evolution at national and international level, the ethical and legal components, and the dynamics of external and internal contracting.

The presentation and discussion of group work through an negotiation exercise, by role playing, will allow the students to apprehend the basic elements of healthcare contracting, including indicators, objectives, goals, action plans, negotiation, commitment, leadership, communication, monitoring and evaluation.

9. Bibliografia principal (5 títulos)

Kondo, K. K., Damberg, C. L., Mendelson, A., Motu'apuaka, M., Freeman, M., O'Neil, M., ... Kansagara, D. (2016). Implementation Processes and Pay for Performance in Healthcare: A Systematic Review. *Journal of General Internal Medicine*, 31(S1), 61–69. doi:10.1007/s11606-015-3567-0

Revista Portuguesa de Saúde Pública, VOL. Temático, nº 9, 2010 - Contratualização em Saúde. ENSP. Disponível em <http://www.ensp.unl.pt/dispositivos-de-apoio/cdi/cdi/sector-de-publicacoes/revista/2010/conteudos/volume-tematico-contratualizacao>

ACSS. DPS – Metodologia para definição de preços e fixação de objetivos: Contrato-Programa. Disponível em <http://www.acss.min-saude.pt>

Escoval, Ana; Vaz, Artur e APDH - Financiamento e Classificação de Doentes: Grupos de Diagnóstico Homogêneos. Lisboa: Círculo das Letras, 2010.

Thompson, Leigh L. "A Razão e o Coração do Negociador", Edição da Monitor, 2008.

10. Requisitos para frequência

Licenciatura

11. Curso / Formação	Obrigatória	Opcional
Programa de Doutoramento em Saúde Pública		X
Programa de Doutoramento em Saúde Pública Global		
Programa de Doutoramento Erasmus Mundus PHOENIX EM JDP Dynamics of Health and Welfare		
Mestrado em Epidemiologia, Bioestatística e Investigação em Saúde		X
Mestrado em Fisioterapia em Condições Músculo-Esqueléticas		X
Mestrado em Gestão da Investigação Clínica		X
Mestrado em Gestão da Saúde		X
Mestrado em Promoção da Saúde		X
Mestrado em Saúde Ocupacional		X
Mestrado em Saúde Pública		X
Curso de Especialização em Administração Hospitalar		X
Curso de Especialização em Saúde Pública		X
Curso de Medicina do Trabalho		X
Programa de Formação Contínua Complementar		X
Outro curso: (indicar qual)		