

8. GPS – Gestão de Projetos em Saúde

Docente Responsável: Prof.^a Doutora Carolina Santos

ECTS: 4

Objetivos da unidade curricular:

No final os discentes deverão ser capazes de:

- Compreender os conceitos fundamentais da gestão de projetos;
- Conhecer os tradicionais critérios e fatores de sucesso de um projeto;
- Descrever o ciclo de vida de um projeto;
- Compreender as áreas de gestão do conhecimento em projetos: âmbito, tempo, custo e qualidade;
- Definir os riscos e as oportunidades de um projeto e como os mesmos devem ser geridos e mitigados;
- Conhecer uma metodologia de orçamentação em projetos;
- Aplicar os principais mecanismos de planeamento e controlo de um projeto;
- Conhecer e aplicar as principais competências de comportamento esperadas de um gestor de projeto;
- Conhecer aprofundadamente o referencial IPMA de competências em gestão de projetos;
- Elaborar um plano de projeto e compreender a sua utilização enquanto instrumento de gestão;
- Conhecer os principais mecanismos de financiamento europeu para a saúde pública;
- Executar o planeamento de um projeto em *Microsoft Project*;

Conteúdo programático:

- Conceitos fundamentais em gestão de projetos (ex: projeto, operação, programa, portfólio e gestão de projetos);
- Metodologia do planeamento em saúde e gestão de projetos;
- Critérios E fatores de sucesso dos projetos;
- A gestão do ciclo de vida do projeto e o PMBOK;
- O planeamento E a gestão das áreas nucleares de um projeto: âmbito, tempo, organização, qualidade, riscos;
- O plano de projeto e outros mecanismos de planeamento e controlo;
- Gestão dos recursos humanos em projetos;
- Competências comportamentais em gestão de projetos e o referencial IPMA;
- Liderança, motivação E negociação em projetos;
- Mecanismos de financiamento europeu para a saúde pública;
- Introdução ao *Microsoft Project*.

Metodologia de ensino e Avaliação:

As metodologias de ensino incluem aulas teóricas, aulas teórico-práticas e orientação tutorial. Os conceitos serão aplicados através da realização de exercícios, preenchimento de frameworks de gestão de projeto e desenvolvimento de um plano de projeto baseado num estudo de caso ou tema proposto pelos alunos (e aprovado pelo docente). Este projeto é desenvolvido em grupo, é dado feedback na sessão de mentoria e por e-mail. O plano de projeto será apresentado e discutido no final da unidade curricular.

Avaliação:

- Apreciação do empenho, trabalho e participação nas aulas (20%);
- Prova de Avaliação individual (40%);
- Trabalho de grupo – construção de plano de projeto (40%).