



**Escola Nacional
de Saúde Pública**
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA

RELATÓRIO DE GESTÃO 2018

(De 01.01.2018 a 31.12.2018)

REGIME FUNDACIONAL



ÍNDICE

	Pág
1 - Nota introdutória	1
2 - Síntese das atividades desenvolvidas	2
3 - Análise do da execução orçamental	6
3.1 - Saldo de gerência anterior	6
3.2 - Receita	7
3.3 - Despesa	9
3.4 - Conclusões	13
3.5 - Saldo para a gerência seguinte	13
4 - Análise financeira	14
4.1 - Do ativo	14
4.2 - Do passivo	16
4.2.1 - Dívidas a terceiros	16
4.2.2 - Acréscimos e diferimentos	16
4.3 - Dos fundos próprios	17
5 - Análise económica	18
5.1 - Custos e perdas	18
5.2 - Proveitos e ganhos	20
5.3 - Resultado líquido do exercício	22
6 - Conclusões	23

1 - NOTA INTRODUTÓRIA

A Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade Nova de Lisboa é uma instituição de ensino superior vocacionada para os estudos pós-graduados, para a investigação e para a prestação de serviços à comunidade, unidade orgânica integrante da Universidade Nova de Lisboa, Fundação Pública com regime de direito privado, nos termos da Lei nº 62/2007, de 10 de setembro, operada através do Decreto-Lei nº 20/2017.

O presente Relatório de Gestão e Contas foi elaborado com base na legislação em vigor, e integra as medidas previstas no plano de Ação aprovado para o quadriénio 2015-2019, pelos órgãos da instituição, que se encontra sustentado nos seis eixos fundamentais a saber: ensino, investigação científica, ação externa e ligação à sociedade, internacionalização, recursos humanos, governação, gestão e sustentabilidade financeira.

Em 2018 verificou-se o fortalecimento de parcerias estratégicas e ações articuladas, quer dentro da Universidade NOVA, quer com entidades externas, nacionais e estrangeiras, como o INFARMED e a ENSP/Fiocruz.

Fez-se o lançamento da nova identidade gráfica da Escola direcionada para um público mais jovem e dinâmico, sem esquecer a herança de uma instituição de referência no ensino e investigação da Saúde Pública. Aproveitando o *rebranding* institucional, a ENSP lançou, em janeiro de 2018, o seu novo *Website*.

Procedeu-se à renovação das infraestruturas informáticas da ENSP com vista à melhoria das condições em sala de aula e dos espaços de trabalho dos alunos. O espaço do bar/refeitório da Escola foi renovado com uma nova esplanada e jardim, oferecendo agora melhores condições à comunidade de estudantes, docentes e outros trabalhadores da ENSP.



Foram lançados seis novos concursos no âmbito da carreira docente, visando a renovação e rejuvenescimento do corpo docente em áreas estratégicas. Procedeu-se igualmente ao reforço da componente técnica dos serviços de apoio ao ensino e investigação. Dois docentes obtiveram o título de agregado.

Relativamente aos recursos financeiros, mantiveram-se as dificuldades orçamentais inerentes à insuficiência das verbas recebidas do Orçamento do Estado para suportar as despesas de pessoal, sendo parte desta despesa e todos os restantes encargos de funcionamento suportados por receitas próprias. O nível de receitas próprias atingiu 53% da receita global.

2 - SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Ensino

Em 2018, a ENSP ofereceu três programas de doutoramento, quatro mestrados e quatro especializações/pós-graduações:

- Programa de Doutoramento em Saúde Pública
- Programa de Doutoramento *Erasmus Mundus* sobre *Dynamics of Health and Welfare*, em parceria com a Universidade de Évora, Universidade de Linköping e EHESS-Paris, financiado pela UE
- Programa de Doutoramento em *Global Public Health*, em parceria com o IHMT, NMS/FCM, e Universidade do Porto, financiado pela FC&T
- Mestrado em Saúde Pública
- Mestrado em Gestão da Saúde
- Mestrado em Promoção da Saúde
- Mestrado em Saúde Ocupacional

- Curso de Especialização em Saúde Pública
- Curso de Especialização em Administração Hospitalar
- Curso de Medicina do Trabalho
- Curso de Pós-Graduação em Enfermagem do Trabalho.

Estiveram inscritos nos cursos regulares da Escola 394 alunos, dos quais 193 inscritos pela primeira vez. Diplomaram-se 88 alunos (11 Doutoramentos, 30 Mestrados e 47 diplomados dos cursos regulares de especialização). A taxa de emprego dos alunos que completam um mestrado da ENSP, um ano após a conclusão do curso, é de 96%.

A internacionalização do ensino foi aprofundada com a continuação de dois doutoramentos de cariz internacional e o crescimento do número de alunos estrangeiros a frequentar os cursos da Escola.

Além da formação regular a Escola diversificou a sua oferta pedagógica tendo realizado, entre outros, a 3ª edição do Curso Internacional de Qualidade e Segurança do Paciente, em parceria com a ENSP-Fiocruz e baseado no ensino à distância, e diversos cursos de curta duração na área da Codificação Clínica, em parceria com a Administração Central dos Serviços de Saúde (ACSS), visando a formação de médicos nas regras fundamentais da codificação clínica segundo a ICD-10-CM/PCS.

Foi submetido à Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), para iniciar no ano letivo 2019/20, o novo Curso de Mestrado em Epidemiologia, Bioestatística e Investigação em Saúde (EPIBIS), em conjunto com a NMS|FCM e em parceria com Instituto Nacional de Saúde Dr. Ricardo Jorge (INSA) e Centro Médico Universitário de Lisboa (CMUL).

Investigação Científica:

O Centro de Investigação em Saúde Pública (CISP) continuou a desenvolver a sua actividade científica multi e transdisciplinar, resultado do trabalho de especialistas em áreas tão diversas como a saúde ocupacional, promoção da saúde, economia e gestão em saúde, epidemiologia e estatística, psicologia da saúde e direito e ética em saúde.

Deu-se continuidade a uma política de estímulo à publicação científica de acordo com critérios de impacto e atualidade e importância para a Saúde Pública.

De acordo com dados do NOVA Research Portal o número de publicações de investigadores do CISP aumentou de 117, em 2017, para 251 em 2018.

O apuramento em 2018, através do SciVal, dos trabalhos publicados pelo CISP no período 2013-2017, identificou 49,6% de publicações com colaboração internacional, 11,1% no Top10% das publicações mais citadas mundialmente e um *field weighted citation impact* de 1,29.

Para além do crescimento significativo de publicações indexadas, assistiu-se, igualmente, ao reconhecimento da investigação através da captura de financiamento nacional e internacional competitivo do qual se destaca o projeto *ELEVATE: Early detection of cervical cancer in hard-to-reach population of woman through portable and point-of-care HPV testing* (Horizonte 2020).

Também através do CISP, a Escola deu continuidade à série *Public Health Research Seminars* dedicada à discussão de trabalhos científicos de investigadores nacionais e estrangeiros.

Prestação de Serviços à Comunidade:

No âmbito da prestação de serviços à comunidade, a Escola realizou, em 2018, diversos seminários e outras reuniões com o objetivo de disseminar conhecimento e contribuir para a melhoria do sistema de saúde português. Entre os temas tratados, destacam-se a literacia em

saúde, a capacitação de associações de doentes e a regulação em saúde no contexto internacional. A Escola teve também forte presença no Congresso da *European Association of Health Managers* (EAHM), realizado no Estoril.

A ENSP continuou a desenvolver actividades de extensão no domínio da formação, estudos e projetos para instituições públicas e privadas. Elementos da Escola participaram, designadamente, em diversas Comissões e Grupos de Trabalho no âmbito do SNS, na regulação do mercado do medicamento através de estudos de avaliação económica e na análise de políticas através do Observatório Português dos Sistemas de Saúde. Neste último caso, a Escola coordenou o Relatório de Primavera 2018.

A Escola participou ativamente no alargamento do Centro Médico Universitário de Lisboa (CMUL), passando a fazer parte da sua Direção.

Em 2018 a Escola consolidou a edição do *Portuguese Journal of Public Health*, título lançado em 2017. A nova revista, integralmente em língua inglesa, segue o legado da *Revista Portuguesa de Saúde Pública*, e procura proporcionar um fórum de investigação em saúde pública, centrado em Portugal, mas com uma perspetiva cada vez mais internacional, que promova o desenvolvimento e discussão de inovação e evidência para melhorar a saúde da população.

Para o desenvolvimento da sua atividade a Escola contou com a dotação inscrita no Orçamento de Estado (O.E.) no montante de €1.451.900,00 e de outras receitas provenientes de várias fontes de financiamento, incluído o saldo da gerência anterior, conforme abaixo discriminado:



Fonte de Financiamento/Actividade	Rec Cobrada
Gestão Administrativa	
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados	3 350,00
513 - RP - Receitas próprias do ano	291,66
	3 641,66
Ensino	
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados	1 451 900,00
313 - Saldos de R G não afectas a projectos co-financiados	138 088,71
319 - Transferências de RG entre organismos	57 750,00
482 - UE - Outros	0,00
488-Saldos de Fundos Europeus	170 007,53
513 - RP - Receitas próprias do ano	1 237 124,79
522 - Saldos de RP transitados	788 769,61
540 - Transferências de RP entre organismos	6 979,24
	3 850 619,88
Investigação	
313 - Saldos de R G não afectas a projectos co-financiados	241 490,51
319 - Transferências de RG entre organismos	76 080,81
482 - UE - Outros	6 762,00
488-Saldos de Fundos Europeus	187 176,28
513 - RP - Receitas próprias do ano	276 364,57
522 - Saldos de RP transitados	710 400,67
	1 498 274,84
TOTAL GERAL	5 352 536,38

As dotações inscritas no Orçamento de Estado suportaram na sua totalidade despesas com o pessoal e a receita cobrada e inscrita no Orçamento de Receitas Próprias destinou-se a suportar todas as despesas globais de funcionamento, algumas com pessoal e todas as relacionadas com o desenvolvimento dos projetos de investigação.

Acresce referir que as contas da ENSP integrada na Fundação da UNL estão apresentadas de acordo com o Plano Oficial de Contabilidade Pública para o Setor da Educação (POC-Educação), aprovado pela Portaria nº 794/2000, de 20 de setembro.

3 - ANÁLISE DO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

3.1 - Saldo de gerência anterior

Na sequência da passagem da Universidade Nova de Lisboa a fundação pública de direito privado, a ENSP à semelhança das restantes unidades orgânicas da UNL ficou integrada, na Fundação Universidade NOVA de Lisboa, a partir de 1 de maio de 2017.



Assim, a ENSP enquanto unidade orgânica da Fundação da UNL, apresentou o saldo da gerência de 2017, excluindo as operações extraorçamentais, no montante de €2.235.933,31, distribuindo-se o mesmo conforme a seguir se discrimina:

Apuramento do saldo de gerência em 31-12-2017				unid: Eur
Fonte de Financiamento	Recebimentos	pagamentos	salDOS	
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados	987 693,00	966 658,82	21 034,18	
313 -SalDOS de RG não afetas a projetos cofinanciados	258 896,60	0,00	258 896,60	
319 - Transferências de RG entre organismos	99 648,44	0,00	99 648,44	
359 - Transferências de RG afetas a projetos cofinanciados	119 889,99	0,00	119 889,99	
482 - UE - Outros	152 356,84	129 245,21	23 111,63	
488-SalDOS de Fundos Europeus	300 738,20	86 556,01	214 182,19	
510 - RP - Receitas próprias do ano	979 958,54	279 421,06	700 537,48	
520 - SalDOS de RP transitados	1 353 267,58	554 634,78	798 632,80	
total	4 252 449,19	2 016 515,88	2 235 933,31	

As operações extraorçamentais apresentaram um saldo negativo de €14.839,90, referentes a movimentos de operações de tesouraria entre a ENSP e a Fundação da UNL.

3.2 - Receita

Ao longo do ano de 2018 a ENSP obteve um financiamento global no montante de €5.352.536,38, o qual, além de receitas cobradas, inclui à integração do Saldo de Gerência de 2017. O grau de execução orçamental foi de 97,6% e teve a sua origem nas fontes de financiamento indicadas no quadro seguinte:

Receitas por Fonte de Financiamento em 2018

Recursos por Fonte de Financiamento em 2010				Euros
Fonte de Financiamento/Actividade	Previsões Corrigidas	Rec Cobrada	%	Grau de Exec das Receitas
Orçamento Funcionamento				
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados	1 455 250,00	1 455 250,00	27,2%	100,0%
313 -SalDOS de RG não afetas a projetos cofinanciados	379 580,00	379 579,22	7,1%	100,0%
319 - Transferências de RG entre organismos	22 050,00	133 830,81	2,5%	606,9%
482 - UE - Outros	129 145,00	6 762,00	0,1%	5,2%
488-SalDOS de Fundos Europeus	357 185,00	357 183,81	6,7%	100,0%
513 - RP - Receitas próprias do ano	1 634 192,00	1 513 781,02	28,3%	92,6%
522 - SalDOS de RP transitados	1 499 171,00	1 499 170,28	28,0%	100,0%
540 - Transferências de RP entre organismos	8 000,00	6 979,24	0,1%	87,2%
TOTAL GERAL	5 484 573,00	5 352 536,38	100,0%	97,6%

Da receita antes evidenciada, os montantes mais relevantes tiveram como origem as fontes de financiamento 522 (SalDOS de RP transitados), 510 (RP) e 311 (OE), com os montantes de €1.499.170,28 (28,0%), €1.513.781,02 (28,3%) e €1.455.250,00 (27,2%), respetivamente.



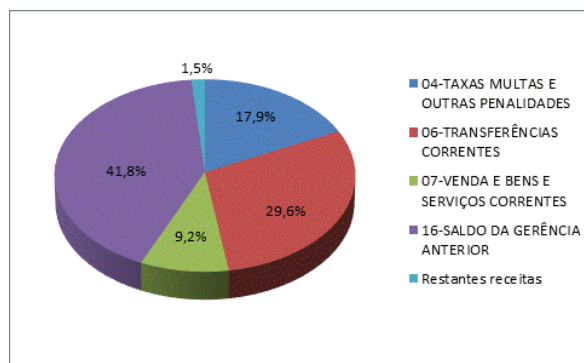
No mapa seguinte apresenta-se a distribuição da receita, pelo ensino (72%) e pela investigação (28%), bem como a sua afetação por fonte de financiamento e respetivo peso percentual.

Receitas por Fonte de Financiamento e actividades em 2018

Fonte de Financiamento/Actividade	Euros		
	Previsões Corrigidas	Rec Cobrada	%
Gestão Administrativa			
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados	3 350,00	3 350,00	0,1%
513 - RP - Receitas próprias do ano	292,00	291,66	0,0%
	3 642,00	3 641,66	0,1%
Ensino			
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados	1 451 900,00	1 451 900,00	27,1%
313 - Saldos de R G não afectas a projectos co-financiados	138 089,00	138 088,71	2,6%
319 - Transferências de RG entre organismos	4 743,00	57 750,00	1,1%
482 - UE - Outros	122 383,00	0,00	0,0%
488-Saldos de Fundos Europeus	170 008,00	170 007,53	3,2%
513 - RP - Receitas próprias do ano	1 271 400,00	1 237 124,79	23,1%
522 - Saldos de RP transitados	788 770,00	788 769,61	14,7%
540 - Transferências de RP entre organismos	8 000,00	6 979,24	0,1%
	3 955 293,00	3 850 619,88	71,9%
Investigação			
313 - Saldos de R G não afectas a projectos co-financiados	241 491,00	241 490,51	4,5%
319 - Transferências de RG entre organismos	17 307,00	76 080,81	1,4%
482 - UE - Outros	6 762,00	6 762,00	0,1%
488-Saldos de Fundos Europeus	187 177,00	187 176,28	3,5%
513 - RP - Receitas próprias do ano	362 500,00	276 364,57	5,2%
522 - Saldos de RP transitados	710 401,00	710 400,67	13,3%
	1 525 638,00	1 498 274,84	28,0%
TOTAL GERAL	5 484 573,00	5 352 536,38	100,0%

Para a análise por capítulo de classificação económica da receita apresenta-se o seguinte quadro resumo e o gráfico, com a distribuição pelos respetivos capítulos, onde os mais relevantes, no conjunto das duas atividades, foram “saldo da gerência anterior” (41,8%), “Transferências correntes” (29,6%) e “Taxas multas e outras penalidades” (17,9%).

Capítulo da Classificação Económica	Previsão corrigida				Receitas cobradas				%
	Ensino	Investigação	G.Administ.	Total	Ensino	Investigação	G.Administ.	Total	
04-TAXAS MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	987 594,00	0,00	0,00	987 594,00	957 852,00	0,00	0,00	957 852,00	17,9%
05-RENDIMENTOS DA PROPRIEDADE	4 700,00	0,00	0,00	4 700,00	3 382,50	0,00	0,00	3 382,50	0,1%
06-TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	1 638 026,00	15 907,00	3 642,00	1 657 575,00	1 567 449,24	15 905,47	3 641,66	1 586 996,37	29,6%
07-VENDA E BENS E SERVIÇOS CORRENTES	227 500,00	353 355,00	0,00	580 855,00	224 480,95	267 221,10	0,00	491 702,05	9,2%
08-OUTRAS RECEITAS CORRENTES	600,00	0,00	0,00	600,00	583,59	0,00	0,00	583,59	0,0%
10- TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	0,00	17 307,00	0,00	17 307,00	0,00	76 080,81	0,00	76 080,81	1,4%
15-REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS A PAGAMENTOS	6,00	0,00	0,00	6,00	5,75	0,00	0,00	5,75	0,0%
16-SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	1 096 867,00	1 139 069,00	0,00	2 235 936,00	1 096 865,85	1 139 067,46	0,00	2 235 933,31	41,8%
Total da Receita	3 955 293,00	1 525 638,00	3 642,00	5 484 573,00	3 850 619,88	1 498 274,84	3 641,66	5 352 536,38	100,0%



3.3 - Despesa

A execução da despesa em 2018 apresentou um total de pagamentos no montante **€3.191.136,93**, correspondendo um grau de execução orçamental de 58,18%, distribuídos pelas seguintes fontes de financiamento:

Despesas por Fonte de Financiamento - 2018

Fonte de Financiamento	Dotação corrigida	Despesas Pagas	Euros	
			%	Grau de Ex. Orç.
Orçamento de Funcionamento				
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados	1 455 250,00	1 434 248,93	44,9%	98,56%
313 -Saldos de RG não afetas a projetos cofinanciados	379 580,00	0,00	0,0%	0,00%
319 - Transferências de R G entre organismos	22 050,00	291,75	0,0%	1,32%
482 - UE - Outros	129 145,00	0,00	0,0%	0,00%
488-Saldos de Fundos Europeus	357 185,00	177 741,32	5,6%	49,76%
513 - RP - Receitas próprias do ano	1 634 192,00	815 458,56	25,6%	49,90%
522 - Saldos de RP transitados	1 499 171,00	763 396,37	23,9%	50,92%
540 - Transferências de RP entre organismos	8 000,00	0,00	0,0%	0,00%
Totais OF	5 484 573,00	3 191 136,93	100,0%	58,18%

Da leitura do quadro anterior destacam-se os pagamentos efetuados através das fontes de financiamento 311, 513, 522 e 488, com os montantes de **€1.434.248,93**, **€815.458,56**, **€763.396,37** e **€177.741,32**, respetivamente.

Evidenciando a execução da despesa relativamente às atividades do Ensino e da Investigação, constata-se que a atividade principal tem um peso de 86,6%.



**Despesas por Fonte de Financiamento - 2018
com distribuição por Ensino e Investigação**

Fonte de Financiamento/Actividade	Dotação corrigida	Despesas Pagas	%	Grau de Exec. Orçam.
Orçamento Funcionamento				
Gestão Administrativa				
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados	3 350,00	3 015,00	0,1%	90,00%
513 - RP - Receitas próprias do ano	292,00	0,00	0,0%	0,00%
	3 642,00	3 015,00	0,1%	82,78%
Ensino				
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados	1 451 900,00	1 431 233,93	44,9%	98,58%
313 - Saldos de RG não afetados a projetos cofinanciados	138 089,00	0,00	0,0%	0,00%
319 - Transferências de R G entre organismos	4 743,00	0,00	0,0%	0,00%
482 - UE - Outros	122 383,00	0,00	0,0%	0,00%
488-Saldos de Fundos Europeus	170 008,00	86 415,14	2,7%	50,83%
513 - RP - Receitas próprias do ano	1 271 400,00	635 517,77	19,9%	49,99%
522 - Saldos de RP transitados	788 770,00	610 716,76	19,1%	77,43%
540 - Transferências de RP entre organismos	8 000,00	0,00	0,0%	0,00%
	3 955 293,00	2 763 883,60	86,6%	69,88%
Investigação				
313 - Saldos de RG não afetados a projetos cofinanciados	241 491,00	0,00	0,0%	0,00%
319 - Transferências de R G entre organismos	17 307,00	291,75	0,0%	1,69%
482 - UE - Outros	6 762,00	0,00	0,0%	0,00%
488-Saldos de Fundos Europeus	187 177,00	91 326,18	2,9%	48,79%
513 - RP - Receitas próprias do ano	362 500,00	179 940,79	5,6%	49,64%
522 - Saldos de RP transitados	710 401,00	152 679,61	4,8%	21,49%
	1 525 638,00	424 238,33	13,3%	27,81%
TOTAL GERAL	5 484 573,00	3 191 136,93	100,0%	58,18%

Considerando agora a despesa paga através das dotações do OE, na atividade Ensino, conforme quadro abaixo, constata-se que a sua totalidade, no montante de €1.431.233,93, se destinou a “Despesas com o pessoal” e ainda €3.015,00 referente à atividade Gestão Administrativa.

Despesas Financiadas pelo OE - 2018

					Euros
Fonte de Financ.	Agrupamento da Classificação Económica	Actividade	Dotação corrigida	Despesas Pagas	Grau de Ex. Orç.
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados					
01 - Despesas com o Pessoal		Ensino	1 451 900,00	1 431 233,93	98,58%
01 - Despesas com o Pessoal		Gestão admin.	3 350,00	3 015,00	90,00%
TOTAIS		0,00	1 455 250,00	1 434 248,93	98,56%

Quanto à despesa afeta a Receitas Próprias, as fontes de financiamento 513 e 522 representam o restante da execução, com o peso de respetivamente 51,6% e 48,3%, como se pode observar no quadro seguinte, o qual demonstra a distribuição pelas atividades do ensino e investigação, classificadas por agrupamento das despesas. O total de despesas pagas foi de €1.579.146,68, das quais foram afetadas 78,9% ao ensino e 21,1% à investigação.



Despesas Financiadas por Receitas Próprias - 2018

Fonte de Financ.	Agrupamento da Classificação Económica	Dotação corrigida				Despesas Pagas				%
		Ensino	Investigação	Gest. Administ.	Total	Ensino	Investigação	Gest. Administ.	Total	
313 - Saldos de RG não afetados a projetos cofinanciados		138 089,00	241 491,00	0,00	379 580,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
01 - Despesas com o Pessoal		24 479,00	4 204,00	0,00	28 683,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
02 - Aquisição de bens e Serviços		43 000,00	147 287,00	0,00	190 287,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
04 - Transferências Correntes		70 610,00	51 000,00	0,00	121 610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
06 - Outras Despesas Correntes		0,00	39 000,00	0,00	39 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
319 - Transferências de RG entre organismos		4 743,00	17 307,00	0,00	22 050,00	0,00	291,75	0,00	291,75	0,0%
02 - Aquisição de bens e Serviços		0,00	6 915,00	0,00	6 915,00	0,00	291,75	0,00	291,75	0,0%
04 - Transferências Correntes		4 743,00	10 392,00	0,00	15 135,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
513 - RP - Receitas próprias do ano		1 271 400,00	362 500,00	292,00	1 634 192,00	635 517,77	179 940,79	0,00	815 458,56	51,6%
01 - Despesas com o Pessoal		822 315,00	16 000,00	0,00	838 315,00	209 477,88	15 204,16	0,00	224 682,04	14,2%
02 - Aquisição de bens e Serviços		365 529,00	138 457,00	292,00	504 278,00	342 783,48	35 950,12	0,00	378 733,60	24,0%
04 - Transferências Correntes		27 056,00	152 293,00	0,00	179 349,00	27 051,60	127 822,25	0,00	154 873,85	9,8%
06 - Outras Despesas Correntes		48 800,00	37 950,00	0,00	86 750,00	48 581,46	964,26	0,00	49 545,72	3,1%
07 - Aquisição de Bens de Capital		7 700,00	17 800,00	0,00	25 500,00	7 623,35	0,00	0,00	7 623,35	0,5%
522 - Saldos de RP transitados		788 770,00	710 401,00	0,00	1 499 171,00	610 716,76	152 679,61	0,00	763 396,37	48,3%
01 - Despesas com o Pessoal		189 207,00	91 401,00	0,00	280 608,00	102 937,15	48 045,66	0,00	150 982,81	9,6%
02 - Aquisição de bens e Serviços		499 619,00	421 000,00	0,00	920 619,00	417 991,96	47 042,27	0,00	465 034,23	29,4%
04 - Transferências Correntes		5 900,00	110 000,00	0,00	115 900,00	4 410,00	50 192,63	0,00	54 602,63	3,5%
06 - Outras Despesas Correntes		47 450,00	48 000,00	0,00	95 450,00	41 580,59	258,95	0,00	41 839,54	2,6%
07 - Aquisição de Bens de Capital		46 594,00	40 000,00	0,00	86 594,00	43 797,06	7 140,10	0,00	50 937,16	3,2%
540 - Transferências de RP entre organismos		8 000,00	0,00	0,00	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
04 - Transferências Correntes		8 000,00	0,00	0,00	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
Total de Receitas Próprias		2 211 002,00	1 331 699,00	292,00	3 542 993,00	1 246 234,53	332 912,15	0,00	1 579 146,68	100,0%
						78,9%	21,1%	0,0%	100,0%	

Dos montantes do quadro anterior, articulando com o seguinte, constata-se que “Despesas com o pessoal” e “Aquisição de bens e serviços”, foram os agrupamentos com maior peso de pagamentos efetuados, com os montantes de €375.664,85 e €844.059,58, respetivamente. De cada um desses montantes, 83,2% e 90,1% destinou-se à atividade do ensino.

Pagamento de despesas com o pessoal e aquisição de bens e serviços Financiadas por Receitas Próprias - 2018

Fontes de Financiamento	01 - Despesas com o pessoal				02 - Aquisição de bens e serviços			
	Ensino	Investigação	Gest. Administ.	Total	Ensino	Investigação	Gest. Administ.	Total
319 - Transferências de RG entre organismos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	291,75	0,00	291,75
513 - RP - Receitas próprias do ano	209 477,88	15 204,16	0,00	224 682,04	342 783,48	35 950,12	0,00	378 733,60
522 - Saldos de RP transitados	102 937,15	48 045,66	0,00	150 982,81	417 991,96	47 042,27	0,00	465 034,23
Totais	312 415,03	63 249,82	0,00	375 664,85	760 775,44	83 284,14	0,00	844 059,58
	83,2%	16,8%	0,0%	100,0%	90,1%	9,9%	0,0%	100,0%

Quanto às despesas financiadas por Fundos Europeus, verifica-se que os pagamentos realizados foram de €177.741,32, dos quais 48,6% aplicaram-se no ensino.



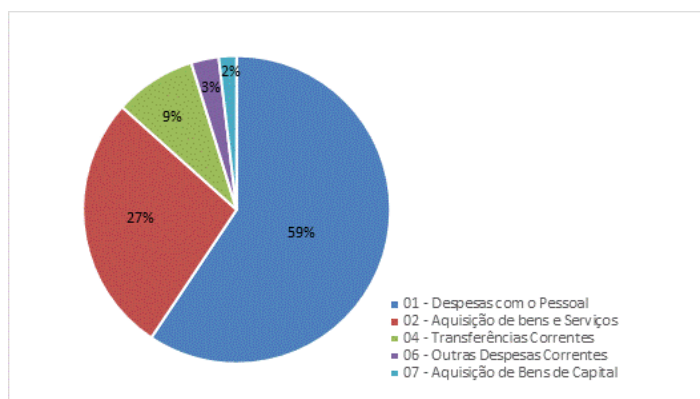
Despesas Financiadas por Fundos Europeus - 2018

Fonte de Financ	Agrupamento da Classificação Económica	Dotação corrigida				Despesas Pagas			
		Ensino	Investigação	Gest. Administ.	Total	Ensino	Investigação	Gest. Administ.	Total
482 - UE - Outros		122 383,00	6 762,00	0,00	129 145,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01 - Despesas com o Pessoal		122 383,00	0,00	0,00	122 383,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Aquisição de bens e Serviços		0,00	6 762,00	0,00	6 762,00	0,00	0,00	0,00	0,00
488-Saldos de Fundos Europeus		170 008,00	187 177,00	0,00	357 185,00	86 415,14	91 326,18	0,00	177 741,32
01 - Despesas com o Pessoal		158 508,00	31 277,00	0,00	189 785,00	83 525,14	1 253,22	0,00	84 778,36
02 - Aquisição de bens e Serviços		8 610,00	59 700,00	0,00	68 310,00	0,00	25 562,02	0,00	25 562,02
04 - Transferências Correntes		2 890,00	80 750,00	0,00	83 640,00	2 890,00	62 068,91	0,00	64 958,91
06 - Outras Despesas Correntes		0,00	5 450,00	0,00	5 450,00	0,00	1 378,88	0,00	1 378,88
07 - Aquisição de Bens de Capital		0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	1 063,15	0,00	1 063,15
Total de Fundos Europeus		292 391,00	193 939,00	0,00	486 330,00	86 415,14	91 326,18	0,00	177 741,32
						48,6%	51,4%	0,0%	100,0%

Considerando agora a distribuição da despesa em termos globais, apresenta-se no próximo quadro e gráfico, onde se conclui que as “Despesas com o pessoal” detêm 59% do total das despesas, seguindo-se “Aquisição de Bens e Serviços” com 27% e “Transferências correntes” com 9%.

Distribuição das despesas por agrupamentos - 2018

Agrupamento da Classificação económica	Dotação corrigida				Despesas Pagas			
	Ensino	Investigação	Gest. Administ.	Total	Ensino	Investigação	Gest. Administ.	Total
01 - Despesas com o Pessoal	2 768 792,00	142 882,00	3 350,00	2 915 024,00	1 827 174,10	64 503,04	3 015,00	1 894 692,14
02 - Aquisição de bens e Serviços	916 758,00	780 121,00	292,00	1 697 171,00	760 775,44	108 846,16	0,00	869 621,60
04 - Transferências Correntes	119 199,00	404 435,00	0,00	523 634,00	34 351,60	240 083,79	0,00	274 435,39
06 - Outras Despesas Correntes	96 250,00	130 400,00	0,00	226 650,00	90 162,05	2 602,09	0,00	92 764,14
07 - Aquisição de Bens de Capital	54 294,00	67 800,00	0,00	122 094,00	51 420,41	8 203,25	0,00	59 623,66
Totais	3 955 293,00	1 525 638,00	3 642,00	5 484 573,00	2 763 883,60	424 238,33	3 015,00	3 191 136,93





3.4 - Conclusões

Conclui-se que em termos de execução orçamental durante o ano de 2018 e receita cobrada, incluindo o saldo de gerência de 2017, foi de €5.352.536,38, e que a despesa paga atingiu o valor de €3.191.136,63, o que corresponde, respetivamente, a 97,6% e 58,18% de grau de execução orçamental.

3.5 - Saldo para a gerência seguinte

Foi apurado o saldo para a gerência seguinte no montante de €2.161.399,45, não considerando as operações extraorçamentais, distribuindo-se o mesmo conforme a seguir se discrimina por cada uma das fontes de financiamento:

Apuramento do saldo de gerência de 2018				unid: Eur
Fonte de Financiamento	Recebimentos (*)	pagamentos	Saldo de Gerência para 2019	
311 - Estado- R G não afectas a projectos co-financiados	1 455 250,00	1 434 248,93	21 001,07	
313 - Saldos de RG não afetas a projetos cofinanciados	379 579,22	0,00	379 579,22	
319 - Transferências de R G entre organismos	133 830,81	291,75	133 539,06	
482 - UE - Outros	6 762,00	0,00	6 762,00	
488 - Saldos de Fundos Europeus	357 183,81	177 741,32	179 442,49	
513 - RP - Receitas próprias do ano	1 513 781,02	815 458,56	698 322,46	
522 - Saldos de RP transitados	1 499 170,28	763 396,37	735 773,91	
540 - Transferências de RP entre organismos	6 979,24	0,00	6 979,24	
total	5 352 536,38	3 191 136,93	2 161 399,45	

(*) Inclui o saldo de gerência de 2017

Finalmente, apresenta-se um saldo de €58.027,23, respeitante a operações extra-orçamentais, devido a movimentos de operações de tesouraria entre a ENSP e a Fundação da UNL.



4 - ANÁLISE FINANCEIRA

Considerando os Balanços dos períodos de 31 de dezembro de 2018 e de 31 de dezembro de 2017 para efeitos da análise financeira da ENSP, assim como para efeitos de análise complementar à data de 30 de abril de 2017 e tendo como suporte o seguinte quadro resumo, pretende-se evidenciar uma estrutura que se tem esforçado no sentido da sustentabilidade:

Resumo dos Balanços em 31/12/2018 e em 31/12/2017					EUR
BALANÇO	31/12/2018	31/12/2017	Variação		de 01/01/2017 a 30/04/2017
			2017/12/31 - 2018/12/31	%	
ACTIVO					
Imobilizações corpóreas líquidas	2 722 311,94	2 753 103,14	-30 791,20	-1,12%	3 035 059,65
Dívidas de terceiros - Curto prazo	1 022 061,34	1 157 651,06	-135 589,72	-11,71%	851 064,36
Depósitos em instituições financeiras e Caixa	2 219 426,68	2 221 093,41	-1 666,73	-0,08%	2 056 397,32
Acréscimos e diferimentos	142 712,00	0,00	142 712,00	-	0,00
Total do Ativo	6 106 511,96	6 131 847,61	-25 335,65	-0,41%	5 942 521,33
FUNDOS PRÓPRIOS					
Património	1 757 406,34	1 757 406,34	0,00	0,00%	1 757 406,34
Reservas de reavaliação	1 882 228,42	1 882 228,42	0,00	0,00%	1 882 228,42
Resultados Transitados	1 022 839,14	817 430,43	205 408,71	25,13%	1 270 763,63
Resultado líquido do exercício	-100 460,73	205 408,71	-305 869,44	-148,91%	-86 572,96
Total dos Fundos Próprios	4 562 013,17	4 662 473,90	-100 460,73	-2,15%	4 823 825,43
PASSIVO					
Dívidas a terceiros - Curto prazo	120 475,92	107 720,18	12 755,74	11,84%	0,00
Acréscimos e diferimentos	1 424 022,87	1 361 653,53	62 369,34	4,58%	1 118 695,90
Total do Passivo	1 544 498,79	1 469 373,71	75 125,08	5,11%	1 118 695,90
Total dos Fundos Próprios e do Passivo	6 106 511,96	6 131 847,61	-25 335,65	-0,41%	5 942 521,33

4.1 - Do ativo

O Ativo Líquido apresenta em 31 de dezembro de 2018 um total de €6.106.511,96, tendo tido um ligeiro decréscimo de 0,41%, comparativamente ao período homólogo de 2017.

Analisando cada um dos grandes agregados do Ativo, temos:

O imobilizado corpóreo líquido regista €2.722.311,94, que resulta da diferença entre o imobilizado corpóreo bruto no montante de €7.210.313,28 e as suas amortizações acumuladas com um total de €4.488.001,34.



O quadro seguinte demonstra a estrutura do imobilizado corpóreo, em termos brutos, onde constam aquisições em 2018 no valor de €85.198,30, incluindo-se imobilizações em curso respeitantes a construções diversas, no montante de €26.220,34, sendo o seu montante final €7.210.313,28.

Imobilizações corpóreas

31/12/2018

EUR

Rubricas		Saldo inicial 31/12/2017	Reforço	Regularizações		Saldo final 31/12/2018
Conta	Designação			Abates	outras	
42	Imobilizações corpóreas					
422	Edifícios e outras construções	5 294 117,00	31 355,29	0,00	0,00	5 325 472,29
423	Equipamento básico	537 739,00	15 193,14	0,00	0,00	552 932,14
424	Equipamento de Transporte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
425	Ferramentas e utensílios	1 146,56	0,00	0,00	0,00	1 146,56
426	Equipamento administrativo	853 813,08	12 429,53	0,00	0,00	866 242,61
429	Outras imobilizações corpóreas	438 299,34	0,00	0,00	0,00	438 299,34
442	Imobilizações corpóreas em curso	0,00	26 220,34	0,00	0,00	26 220,34
	Total	7 125 114,98	85 198,30	0,00	0,00	7 210 313,28

Por sua vez, as respetivas amortizações acumuladas atingem o montante de €4.488.001,34, discriminado conforme quadro seguinte, sendo que as amortizações de 2018 foram de €115.989,50.

Amortizações (depreciações) acumuladas

31/12/2018

EUR

Rubricas		Saldo inicial 31/12/2017	Reforço	Regularizações		Saldo final 31/12/2018
Conta	Designação			Abates	outras	
4822	Edifícios e outras construções	2 653 216,37	67 213,18	0,00	0,00	2 720 429,55
4823	Equipamento básico	499 701,14	17 822,65	0,00	0,00	517 523,79
4824	Equipamento de Transporte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4825	Ferramentas e utensílios	1 112,41	34,15	0,00	0,00	1 146,56
4826	Equipamento administrativo	782 520,50	30 477,24	0,00	0,00	812 997,74
4829	Outras imobilizações corpóreas	435 461,42	442,28	0,00	0,00	435 903,70
	Total	4 372 011,84	115 989,50	0,00	0,00	4 488 001,34

As “Dívidas de terceiros - curto prazo” cifram-se em €1.022.061,34, dos quais €84.381,75, referem-se a dívidas de clientes, €937.098,66 a propinas por receber de alunos, €132,00 do Estado e outros entes públicos e €448,93 de movimentos com a Fundação da UNL.

As disponibilidades, traduzidas por depósitos bancários e caixa, ascendem a €2.219.426,68.



4.2 - Do passivo

4.2.1 - Dívidas a terceiros

Em dívida a terceiros encontram-se registados €100.254,31 de dívidas ao Estado e outros entes públicos, que se referem ao IVA (€30.694,70), IRS dependente (€28.197,00) e independente (€4.188,37), Caixa Geral das Aposentações (€24.260,04) e Segurança Social (€12.614,16).

Existem ainda dívidas em outros credores no montante de €20.221,61, do qual se destaca €19.950,00 à FCSH.

4.2.2 - Acréscimos e diferimentos

Em termos de especialização de exercícios com expressão nas contas de acréscimos e diferimentos verifica-se um decréscimo de €80.342,66, que se deveu essencialmente, aos seguintes factos contabilísticos:

Do lado do Ativo

- Os Acréscimos de proveitos registam em 31 de dezembro de 2018 o valor de **€142.261,69**, enquanto em 31 de dezembro de 2017 não registavam qualquer montante.
- Os Custos diferidos registam o valor de **€450,31**, enquanto em 31 de dezembro de 2017 não registavam qualquer montante.

Do lado do Passivo

- Os acréscimos de custos registam em 31 de dezembro de 2018 o montante de €259.754,16, respeitante a subsídio de férias, remunerações referentes ao período de férias, e respetivos encargos da Escola no que se refere à Caixa Geral de Aposentações e Segurança Social, a pagar no ano de 2019, o que representa um acréscimo de **€706,57**.
- Os proveitos diferidos totalizam o montante de €1.164.268,71 e representam uma variação positiva de **€61.662,77**, quando comparado com dezembro de 2017 (€1.102.605,94) e justificam-se assim:
 - Diferimento de Proveitos respeitantes a projetos que surgiram desde 2007 e que têm continuidade em 2019, sendo o seu montante diferido de €312.041,71, quando em



dezembro/2017 tinha sido de €340.570,61, originando uma variação negativa de **€28.528,90**.

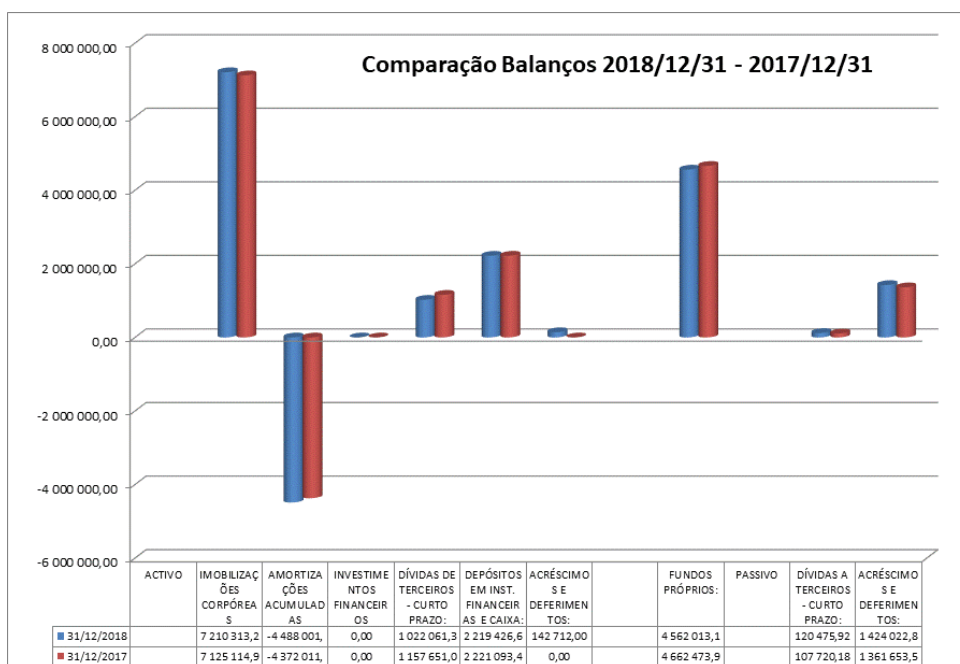
- Especialização de exercícios referente a propinas de Cursos de Mestrado, de Especialização e de Doutoramentos, com o montante de €852.227,00, que comparativamente a dez/2017 (€762.035,33), apresenta uma variação positiva de **€90.191,67**.

4.3 - Dos fundos próprios

Os Fundos Próprios, quando comparados com 2017, apresentam um decréscimo no montante de **€100.460,73**, resultante do Resultado Líquido do Exercício de 2018 que é negativo nesse valor;

À data de 31 de dezembro de 2018, os Fundos Próprios apresentam um total de **€4.562.013,17**.

Considerando as apreciações efetuadas às contas do balanço e tendo em conta apenas as suas componentes mais importantes, apresenta-se o seguinte gráfico:



5 - ANÁLISE ECONÓMICA

Considerando agora a análise das Demonstrações de Resultados de 2018 e de 2017 e considerando ainda para efeitos de análise complementar os períodos de 1 de janeiro a abril de 2017 (ENSP/UNL) e de 1 de maio a 31 de dezembro de 2017 (ENSP/Fundação da UNL), salientam-se os seguintes aspetos:

5.1 - Custos e perdas

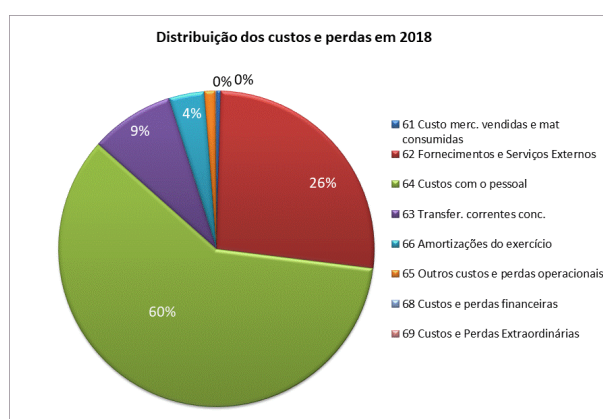
O total dos custos e perdas do exercício de 2018 apresentam um acréscimo de 3.5%, sendo o seu total de €3.185.719,85, enquanto em 2017 o seu montante se cifrou em €3.078.428,52. A sua distribuição por natureza de custos apresenta-se no quadro e gráfico seguintes:



Custos e perdas

EURS

	2018	%	2017/05/01 a 2017/12/31	2017/01/01 a 2017/04/30	2017	%	Var 2018 - 2017 valor	%
61 Custo merc. vendas e mat consumid:	14 356,39	0,5%	19 704,20	645,86	20 350,06	0,7%	-5 993,67	-29,5%
62 Fornecimentos e Serviços Externos	844 336,89	26,5%	439 160,71	201 986,47	641 147,18	20,8%	203 189,71	31,7%
64 Custos com o pessoal	1 898 722,81	59,6%	1 274 643,53	741 455,66	2 016 099,19	65,5%	-117 376,38	-5,8%
63 Transfer. correntes conc.	272 946,21	8,6%	140 303,14	117 895,48	258 198,62	8,4%	14 747,59	5,7%
66 Amortizações do exercício	115 989,67	3,6%	81 263,70	35 914,69	117 178,39	3,8%	-1 188,72	-1,0%
65 Outros custos e perdas operacionais	36 058,68	1,1%	11 326,48	4 744,37	16 070,85	0,5%	19 987,83	124,4%
68 Custos e perdas financeiras	375,67	0,0%	362,36	0,00	362,36	0,0%	13,31	3,7%
69 Custos e Perdas Extraordinárias	2 933,53	0,1%	3 271,54	5 750,33	9 021,87	0,3%	-6 088,34	-67,5%
	3 185 719,85	100,0%	1 970 035,66	1 108 392,86	3 078 428,52	100,0%	107 291,33	3,5%



Os “Custos com o pessoal” são a componente com maior relevância, com cerca de 59% e o seu montante totalizou em 2018 €1.898.722,81. Comparativamente a 2017 decresce 5,8%.

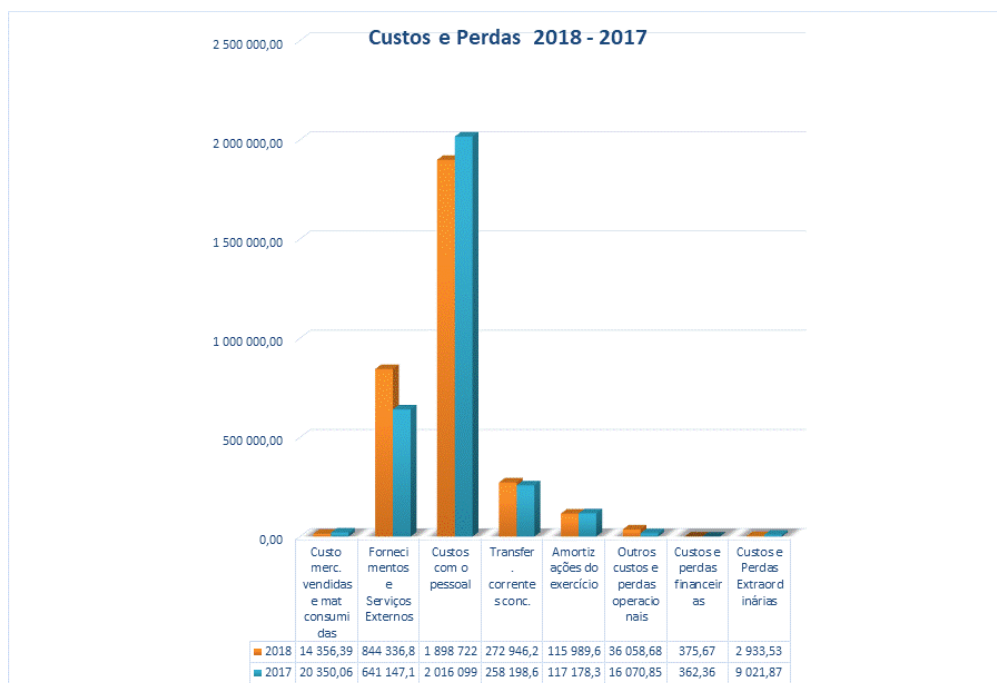
Seguem-se os “Fornecimentos e serviços externos”, com cerca de 26% e o seu montante totalizou em 2018 €844.336,89. Comparativamente a 2017 cresce 31,7%, em grande medida devido à alteração da classificação, quer do classificador económico das despesas públicas, quer das equivalentes contas da contabilidade geral, no que se refere a contratos de trabalho independente que antes estavam considerados em “Custos com o Pessoal”.

As amortizações do exercício do imobilizado corpóreo contabilizaram €115.989,67 em 2018 quando em 2017 foram €117.178,39.

As “Transferências correntes concedidas”, registaram €272.946,21 em 2018, enquanto em 2017 totalizaram €258.198,62 e estão relacionadas com o apoio de entidades a alunos dos diversos cursos e apoio à investigação científica.



Para efeitos de comparação de 2018 e 2017, e como complemento informativo do quadro acima apresenta-se o seguinte gráfico:



5.2 - Proveitos e ganhos

O total dos proveitos e ganhos em 2018 foi €3.085259,12 enquanto em 2017 foi €3.197.264,27. A sua distribuição por natureza de proveitos apresenta-se no quadro e gráfico seguinte, sendo que, quando comparados com 2017, constata-se uma redução de 3,5%.



Proveitos e ganhos

euros

	2018	%	2017/05/01 a 2017/12/31	2017/01/01 a 2017/04/30	2017	%	Var 2018 - 2017 valor	%
71 Vendas e prestações de serviços	94 072,55	3,0%	44 968,62	13 393,93	58 362,55	1,8%	35 710,00	61,2%
72 Impostos, taxas e outros	1 004 967,58	32,6%	636 289,56	296 402,54	932 692,10	29,2%	72 275,48	7,7%
73 Proveitos suplementares	181 762,61	5,9%	188 553,56	78 649,75	267 203,31	8,4%	-85 440,70	-32,0%
74 Transf. e subsídios correntes obtidos	1 797 576,87	58,3%	1 295 440,09	633 008,68	1 928 448,77	60,3%	-130 871,90	-6,8%
78 Proveitos e ganhos financeiros	3 300,00	0,1%	2 314,15	0,00	2 314,15	0,1%	985,85	42,6%
79 Proveitos e Ganhos Extraordinários	3 579,51	0,1%	7 878,39	365,00	8 243,39	0,3%	-4 663,88	-56,6%
	3 085 259,12	100,0%	2 175 444,37	1 021 819,90	3 197 264,27	100,0%	-112 005,15	-3,5%

A componente de maior peso é “Transferências e subsídios correntes obtidos” com cerca de 58,0% e o seu montante é de €1.797.576,87 em 2018, tendo decrescido 6,8% relativamente a 2017 que totalizou €1.928.448,77. Nesta componente incluem-se na sua maioria verbas relativas ao agrupamento “06 – Transferências correntes” do classificador das receitas públicas, tendo especial relevância as verbas transferidas do OE, as quais foram no montante de €1.451.900,00. As restantes transferências destinaram-se a diversos projetos no âmbito da investigação científica, da prestação de serviços à comunidade e do ensino, nos quais se incluem apoios a alunos para pagamentos de propinas.

Seguem-se os “Impostos, taxas e outros”, com cerca de 32,6% em 2018, onde se registam as importâncias referentes a receitas provenientes de propinas e matrículas e o seu montante totalizou €1.004.967,58. Comparativamente a 2017 verifica-se um crescimento de 7,7%.

Nos Cursos de Especialização incluem-se o Curso de Especialização em Saúde Pública (CESP), o Curso de Medicina do Trabalho (CMT) e o Curso de Especialização em Administração Hospitalar (CEAH).

Os Cursos de Mestrado compõem-se pelo Curso de Mestrado de Gestão em Saúde (CMGS) pelo Curso de Mestrado em Saúde Pública (CEMT).

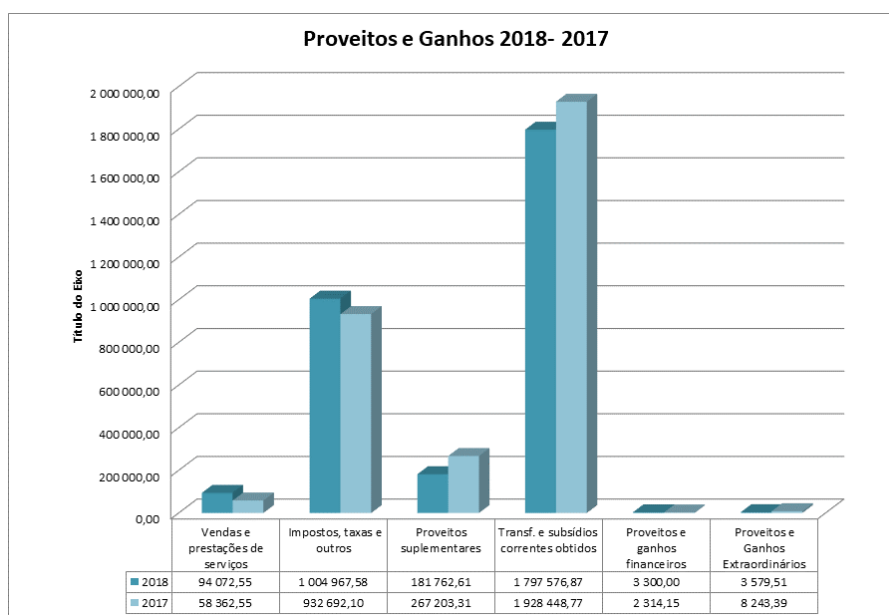
Os Doutoramentos referem-se ao Programa de Doutoramento em Saúde Pública, ao Programa de *Erasmus Mundus “Dynamics of Health and Welfare”* e ao novo Programa de Doutoramento em *Global Public Health*.

Os “Proveitos suplementares”, que englobam em grande medida as receitas consignadas a projetos, registam a quantia €181.762,61 em 2018. Relativamente a 2017 verifica-se uma redução de 32%.



Finalmente, “Vendas e Prestação de Serviços” referem-se essencialmente a Serviços Prestados à Comunidade e totalizaram €94.072,55 em 2018, tendo-se verificado um crescimento de 61,2% comparativamente a 2017.

Para efeitos de comparação de 2018 e 2017, e como complemento informativo do quadro acima apresenta-se o seguinte gráfico:



5.3 - Resultado líquido do exercício

O Resultado Líquido do Exercício em 2018 foi **negativo** em **€100.460,73**.

Considerando os dois períodos de 2017, antes e após o regime fundacional, no período de 1 de maio a 31 de dezembro de 2017 foi **positivo** em **€205.408,71**, se bem que no período de 1 de janeiro a 30 de abril tenha sido **negativo** em **€86.572,96**, pelo que a soma dos dois períodos reflete um Resultado Líquido do Exercício de 2017 no montante de **€118.835,75**.

Constata-se assim que se verificou um decréscimo de €219.296,48, quando comparado com o Resultado Líquido do Exercício de 2017, tendo como justificação de âmbito geral um aumento dos



custos e uma redução dos proveitos, conforme foi verificado nos pontos 5.1 – Proveitos e ganhos e 5.2 – Custos e perdas.

6 - CONCLUSÕES

Tomando em consideração a análise efetuada aos Mapas de execução orçamental, Fluxos de Caixa, bem como o Balanço, Demonstração de Resultados e Anexos às demonstrações financeiras, conclui-se que à data de 31 de dezembro de 2018:

- O Saldo apurado para a gerência seguinte, não incluindo operações extraorçamentais, foi de **€2.161.399,45**;
- O Resultado Líquido do Exercício referente em 2018 foi negativo no montante de **€100.460,73**;
- O Total dos Fundos Próprios apresenta o valor de **€4.562.013,17**.

Lisboa, 15 de abril de 2019

O CONSELHO DE GESTÃO

Prof. Doutor João António Pereira, Diretor

Prof^a Doutor Rui Santana, Subdiretor

Lic. Maria de Lurdes Serras Pedro, Secretária